

الگوی معین جامع

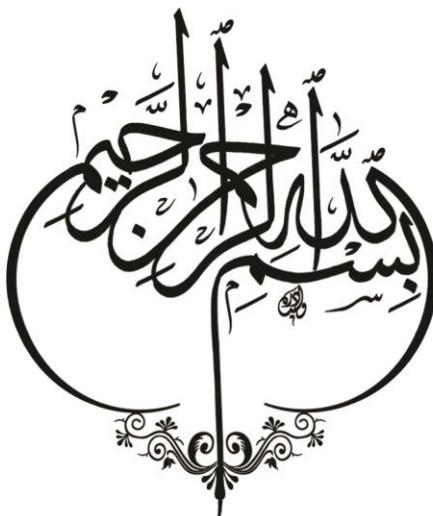
توان افزایی مناطق کم برخوردار کشور

مؤسسه خیریه امام علی علیه السلام
 شهر ری



امام علی (ع)
 مؤسسه خیریه
 شماره ثبت: ۹۹۷۱





با قدردانی از تمام همکارانی که در تولید این
اثر نقش داشته اند ، (براساس حروف الفباء) آقایان:

محمد صادق اوسطی

علی رضا رزاقی

سعید ستاری

حسن شرافتی

مهردی شریف زاده

بشير علوی نسب

مجتبی قیوم علی

سیدا کبر کسائی زادگان (کسام)

سید مهدی کسائی زادگان

پیوند گلزار

سید ابوالفضل میرقاسمی

و با تشکر از همکاری:

محمد رضا توحیدی

میلاد دوستی

ستاره سلطانی



دفاتر مؤسسه:

دفتر مدیر عامل: میدان شهری - خیابان شهید

قدمی (روشن) پلاک ۱۰۸

دفتر معاونت ها: شهری - خیابان حرم - خیابان

شهید رحیمی پلاک ۱

دفتر اخیار و مشارکت ها: شهری - خیابان

شهید بیات (۲۴ متری) بعد از اداره پست پلاک ۵۱

تلفن: ۵۵۹۵۹۸۳۱-۷

Www.emamali-charity.com

Info@emamali-charity.com

[Emamali.charity](https://www.instagram.com/Emamali.charity)

[@Emamalicharity](https://twitter.com/Emamalicharity)

آیه ۷ سوره اسراء:

إِنْ أَحْسَنْتُمْ أَحْسَنْتُمْ لِأَنفُسِكُمْ وَإِنْ أَسَأْتُمْ فَلَهَا؛
اگر نیکی و احسان کردید به خود کرده اید و اگر بدی و ستم کردید باز به خود کرده اید.

پیامبر اکرم (ص):

دو خصلت است که بهتر از آن چیزی نیست، ایمان به خدا و مفید بودن برای مردم.

حضرت علی (ع):

ارزش هر انسان، بستگی به نیکی هایی است که انجام می دهد.

امام خمینی (ره):

به همه در کوشش برای رفاه طبقات محروم و صیت می کنم که خیر دنیا و آخرت شماها، رسیدگی به حال محرومان جامعه است.

مقام معظم رهبری:

باید به قشر محروم و فقیر و پاپرنهگان و روستاییان و طبقات مستضعف، بیشتر و دلسوزانه تر رسیدگی کرد.

خدمت به خلق کن که زپیدایش وجود

مارا برای خدمت به خلق آفریده اند
«سعدی»

فهرست

۱	تعاریف
۲	سخن آغازین
۶	الگوی معین جامع
۷	محورهای الگو
۱۴	هدف مؤسسه در ابداع و تدوین الگو
۱۴	ملاحظات در پیاده سازی الگو
۱۵	مراحل توسعه الگوی معین جامع
۱۷	دلایل موفقیت
۱۸	دستاوردهای اجرای الگو
۱۹	معرفی مؤسسه
۲۰	برخی از موفقیت ها
۲۲	نمودار سازمانی مؤسسه خیریه امام علی علیه السلام

تعاریف:

مؤسسه: مؤسسهٔ خیریهٔ امام علی علیه السلام شهری.

توان افزایی: افزودن توانایی‌های افراد برای خودشکوفایی، به منظور مشارکت، گفتگو، چانه زنی، و همچنین مسئولیت‌پذیر و پاسخگو کردن مؤسسات و نهادهایی که بر زندگی آنها تأثیر گذار هستند.

تسهیل گری: راهی است در جهت ساده سازی و رفع مشکلات موجود، بدون تصدی گری در امور.

فرهنگ سازی: ارائه «الگوی عینی و عملی و پسندیده» منطبق بر ارزش‌ها، باورها و اعتقادات دینی.

بهداشت و سلامت: کسب سطح مطلوبی از «آسایش کامل جسمی، روانی و اجتماعی»، همچنین رعایت بهداشت و پایش محیط زیست.

صندوق همیاری: ساز و کاری است که اهالی با پشتونه و ضمانت اجتماعی و مشارکت همگانی، به منظور پس انداز بخشی از درآمدهای خویش و نیز دسترسی به وام‌های قرض الحسنة خرد و بدون بهره، ایجاد می‌نمایند.

مناطق کم‌برخوردار: به مناطقی گفته می‌شود که مردمش متأثر از اوضاع نامساعد اقلیمی، طبیعی، اقتصادی و اجتماعی، «محروم از تسهیلات» زندگی می‌کنند.

گروه هدف: اهالی روستاهای مناطق کم‌برخوردار.

الگو: الگوی معین جامع، توان افزایی مناطق کم‌برخوردار مؤسسهٔ خیریهٔ امام علی علیه السلام.

معین جامع: یاری دهندهٔ فراگیر.

به نام خداوند بخشندهٔ مهربان



سخن آغازین:

توسعة همه جانبیه روستاهای آبادی‌های کشور، هدفی والا، سخت و دوراز انتظار، اما دست یافتنی است. متأسفانه اکثر این روستاهای «کمتر توسعه یافته» و «کم برخوردار» می‌باشند. در حال حاضر اغلب روستاییان نجیب کشورمان، علی‌رغم تلاش‌های به عمل آمده از سوی دولتمردان، با محرومیت‌های بسیاری دست به گریبان هستند. بار سنگین فشارهای ناشی از این گونه محرومیت‌ها (علی‌رغم دلبستگی به روستا) موجبات شکل‌گیری پدیدهٔ مهاجرت را فراهم می‌سازد. لذا عمدۀ حاشیه نشینان شهرهای بزرگ را مهاجرین روستایی تشکیل می‌دهند و بدین‌سبب، دغدغهٔ فکری صاحب‌نظران و دلسوزان، یافتن راهکار عملی برای بروز رفت از چنین وضعیت اسفناکی می‌باشد.

اهتمام به «کسب درآمدهای حلال و مشروع» و «ضرورت تلاش مجددانه در مسیر ارتقای سطح رفاه و معیشت» را می‌توان از مهم‌ترین آموزه‌های مورداشاره در مکتب اسلام دانست که اثرات و کارکرد آنها در حوزه‌های مختلف زندگی فردی و اجتماعی به راحتی قابل مشاهده هستند؛

خوشبختانه علاوه بر وجود ویژگی های پسندیده آمیخته باست های جاری روستاییان، نظیر، صداقت، ساده زیستی، گرایش به کسب روزی حلال، خانواده دوستی، مشارکت جویی، مشارکت خواهی و نیز شرایط و جاذبه های خاص روستاهای کشور، همچون هوای پاکیزه، طبیعت زیبا، دوری از ازدحام و شلوغی شهرها و آلودگی های صوتی، بستر بسیار مناسبی جهت افزایش توانایی های روستاییان و در نتیجه توسعه روستاهارا فراهم نموده است.

با شناخت ظرفیت های هر منطقه و ارائه مشورت های مستمر به روستاییان، می توان بستر «**مشارکت همه جانبی**» و برنامه ریزی عمل گرا «**نتیجه محور**» را پیاده سازی نمود.

در این عرصه گستردۀ جهادی، تدارک همه مقدمات، انجام تمامی «مراحل» همچون نیازسنجی ها طراحی ها و برنامه ریزی ها و «برقراری بهینه ارتباطات فرابخشی» با دستگاه های دولتی و نهادهای عمومی، باید بر پایه تقویت خودباوری و خودبایوی روستاییان و با استفاده از «فکر، تلاش و حضور ایشان» تبیین، تعیین واجراء گردد. به عبارتی دیگر، باید روش خودمدیریتی (از پایین به بالا) جاری گردد تا ضمن کشف و معرفی تمام ظرفیت های هر منطقه و هر روستا، «**مشارکت فعال و بسیج همه جانبی روستاییان**» محقق گردد.

تنها با خلق چنین موقعیت و وضعیتی، مقدمات «رهایی از محرومیت های چند بعدی» فراهم می گردد و روستاهای که یکی از ارکان بی بدیل تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی هستند و و روستاییان که گردانندگان کلیدی این ارکان می باشند، شاد و برخوردار خواهند گشت و روستاییان مهاجر گرفتار مشکلات

شهری، مشتاق برگشت به روستاهایشان(مهاجرت معکوس) خواهند شد.

در این راستا و در پرتو الطاف خفیه پروردگار، مؤسسه موضوع جدی و اصولی **توجه به توسعه روستایی** را سرلوحة امور خویش قرار داد و برای اجرایی شدن آن به صورت علمی، پس از مطالعه، تحقیق و پژوهش متخصصین و کارشناسان مؤسسه **الگوی معین جامع** را در یکی از «روستاهای مناطق کم بخوردار واقع در استان خراسان جنوبی» با یاری همراهانی جهادگر، طراحی و پیاده سازی نمود.

نتایج مطلوب حاصله، مسئولین مؤسسه را بر آن داشت که در چندین روستای دیگر واقع در شهرستان‌های متفاوت آن استان، میزان کارآیی و اثربخشی الگوی معین جامع را بیازمایند. این الگو حاصل مستندسازی تجارب فعالیت‌های مؤسسه بوده و در طراحی آن نیز از هیچ کتاب یا منبع دانشگاهی بهره‌گیری نشده است. به لطف خداوند، با اجرای موفق «الگو» در آن روستاهای «نتایج حاصله» مورد قبول و رضایت همه کارشناسان و مسئولین بازدیدکننده قرار گرفته است. لذا، امیدواریم با ارائه این «الگوی تکمیل شده» و امید به لطف و مدد الهی و تکیه بر تجارب خویش، و پشت گرمی به **«همت اهالی هر منطقه»** و مشارکت دستگاه‌های دولتی و حمایت‌های خیرین، پای در میدان مقدس این عرصه نوین جهادی بگذاریم تا با همکاری و همراهی ساکنان هر منطقه، تعامل، همکاری و هماهنگی با مسئولین، نهادها و دستگاه‌ها به ویژه مقامات کشوری استانی و محلی(ستاد جهاد توانمندسازی محرومین کشور به ریاست آقای دکتر محسن رضائی، بنیاد های

موفقی مانند بنیاد برکت و بنیاد علوی، شبکه ملی مؤسسات نیکوکاری و خیریه، شبکه ملی توسعه روستایی، معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم ریاست جمهوری و صندوق کارآفرینی امید) و سایر دلسوزان، شاهد سرمشق قرارگرفتن این «الگو» و شکوفایی، پویایی، پیشرفت و شادابی روزافزون کشورمان در آینده‌ای نزدیک بوده و نقاط کم برخوردار را چنان رونق بخشیم که در پی تکمیل و ترویج این الگو، **توان افزایی محرومین دیگر جوامع را ناظر گردیم.**

بسیار خرسند و خدارا شاکریم که این دست رنج دست‌اندر کاران را به روح شهدای گرانقدر و بزرگان و زحمت‌کشان کشور پهناورمان از تمامی اقوام سلحشورش، پیشکش نماییم تا چراغ راه انسان‌های مخلص و کم برخوردار جامعه قرارگرفته و لبخند بر لب‌های آنان نشانده و زندگی ایشان را چنان شایسته و پرنشاط سازد که به جای «مهاجرت بی رویه» به شهرها، به امر مقدس **تولید و پاسداشت روستا، فرهنگ و دستاوردهای خویش** پردازند.
ان شاء الله.

سید اکبر کسائی زادگان مهابادی (کسae)

مدیر مؤسسه و رئیس ستاد توان افزایی

الگوی معین جامع

ویژگی های این طرح که بخش عمده مسائل فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی جامعه را در برابر می گیرد و جامعه را کدر روستایی را با ایجاد صندوق همیاری روستایی جهت اشتغال های کوچک و خرد خانگی توانمند نموده و آنان را برای اشتغال های جمعی و بزرگ آماده می نماید تا در پیاده سازی مفاد چشم انداز سند توسعه ۱۴۰۴ (که پایان مدت ۲۰ ساله ۴ برنامه توسعه پنج ساله نظام می باشد) بتواند تأثیر گذار بوده و با مشارکت ۴۹ درصدی دولت (براساس چشم انداز) و با تکیه بر منابع داخلی جهت رفع محرومیت، توسعه کیفی روستایی، افزایش تولیدات روستایی، بهبود معیشت، ایجاد اشتغال و کارآفرینی و پیشگیری از مهاجرت و... را به جامعه تقدیم نماید.

در این راستا موسسه خیریه امام علی علیه السلام شهری افتخار دارد که این الگوی موفق را جهت فراهم آوردن ایجاد نظام جامع تأمین اجتماعی برای حمایت از حقوق محروم و مبارزه ریشه ای با فقر را ابداع و ارائه نماید. انتظار می رود همه انسان های آزادمنش، جهادگر و نوعدوست، ما را در این مسیر مقدس یاری نمایند.

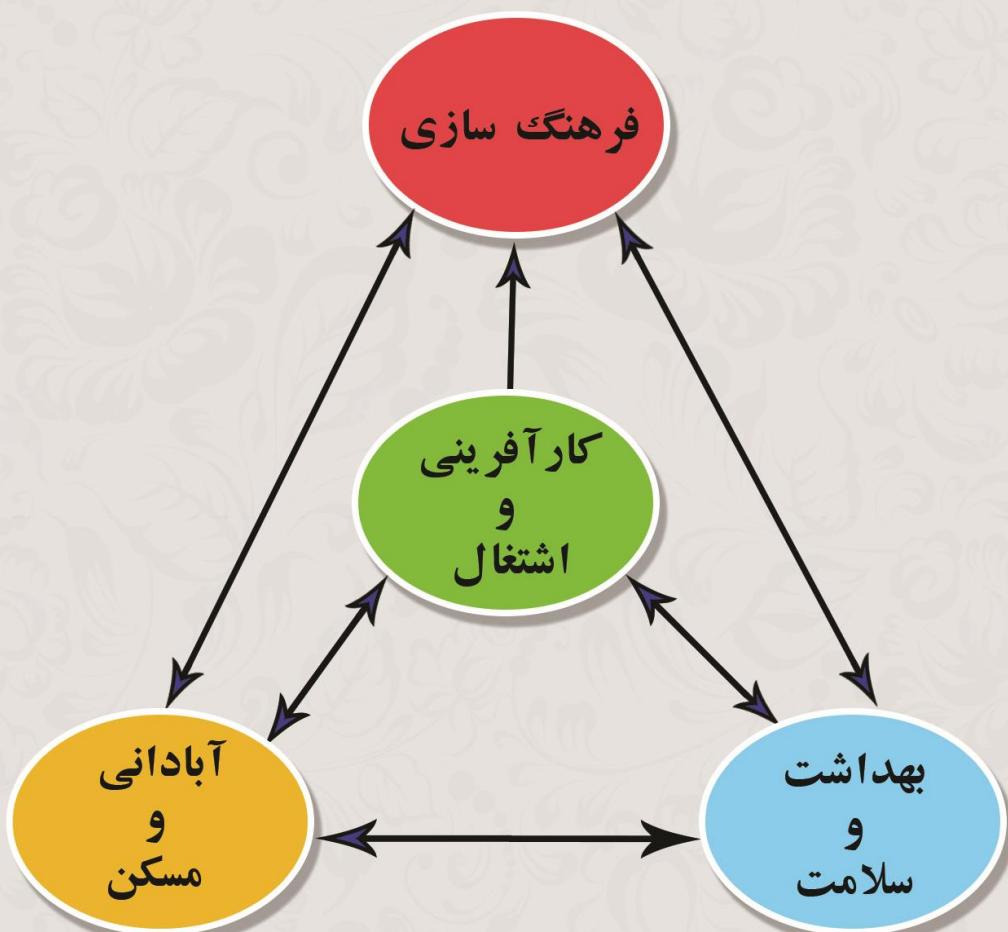
موسسه اعلام آمادگی می نماید که تجربیات خود را در سراسر ایران در اختیار کلیه دستگاه ها، مؤسسات خیریه، بنیادها و اشخاص حقیقی یا حقوقی که قصد توان افزایی روستایی داشته باشند بگذارند.



مجموعه پژوهش ها و تحقیقات علمی
پیرامون الگوی معین جامع در کتابی به
همین نام (معین جامع) سال ۱۳۹۲ در
وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی ثبت اثر
شده است.

محورهای الگوی توان افزایی:

با توجه به اینکه محرومیت، پدیده‌ای چندبعدی است، ساکنین مناطق کم برخوردار به طیفی از توانایی‌های فردی و جمعی برای حل مسائل و مشکلات خود نیاز دارند، لذا مؤسسه پس از انجام تحقیقات لازم، این الگوی نتیجه بخش را با هدف توان افزایی اشار کم برخوردار با چهار محور، به شرح ذیل ارائه نموده است:



محورهای الگوی معین جامع

۱. فرهنگ سازی

نظر به اهمیت این مؤلفه در الگوی معین جامع مؤسسه، اقدامات اولیه و گستردگی در جهت یادآوری درباره «هنجارهایی که در جامعه نسبت به آنها توجه کمتری شده»، معمول داشته و سعی شده که با ارائه آموزش و بهره گیری از تلاش، صمیمیت، عرق مذهبی، ساده‌زیستی، کسب روزی حلال و خانواده محوری، «توانایی افراد» بیش از پیش مورد توجه قرار گیرد.

برخی از مفاهیم حائز اهمیت که در این الگو نیاز به فرهنگ سازی دارند، عبارتند از:

- رعایت عزّت نفس و کرامت انسانی،
- ارتقاء جایگاه تفکر در زندگی انسانی،
- ایجاد انگیزه برای تغییر،
- ترویج نوع دوستی،
- نهادینه کردن مشارکت‌های اجتماعی،
- ترغیب به تعاون و همیاری اقتصادی،
- تشویق به استیفاده حقوق اجتماعی و مدنی،
- تحکیم نهاد خانواده،
- ارتقاء سطح علمی و تحصیلی،
- ارتقاء مهارت آموزی و فنون،
- فعالیت‌های دینی و مذهبی،
- نوآوری و کارآفرینی،
- بهداشت فردی و جمعی،
- ایجاد و تقویت نهادهای محلی،

- بهره‌گیری از تأمین اجتماعی،
- توجه به حفظ محیط‌زیست،
- کسب و کار حلال،
- اصلاح الگوی تغذیه،
- ورزش‌های همگانی و احیای بازی‌های محلی،
- شناسایی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های محلی،
- نحوه بهره‌گیری از خدمات بیمه‌ای و بانکی،
- ارتقاء شیوه تولید محصولات کشاورزی و باغی،
- ارتقاء شیوه تولیدات محصولات دامی و طیور،
- رویکرد ایجاد صنایع تبدیلی نوین.

۲. کارآفرینی و اشتغال

نظام آفرینش بر پایه حرکت و کار شکل گرفته و سیر تکامل تمامی موجودات نیز بر این اساس ترسیم شده است. پیامبر اکرم (صلی الله علیه و آله) و امامان معصوم (علیهم السلام) به عنوان برترین الگوهای عملی، زندگی خود را با «کار و تلاش» تأمین و اداره می‌نمودند. بنابراین سکون، سستی، تنبی و بیکاری انسان، نظام زندگی فردی و خانوادگی اش را متلاشی خواهد کرد.

اصولاً «کار»، نوعی عبادت است که کسب درآمد و بهداشت روانی فرد را تضمین می‌نماید، زیرا آن که کار می‌کند از عوامل منفی روانی فاصله دارد. اما تصور اکثر جوانان این است که دولت باید برای آنها «**کسب و کار**» ایجاد کند و چشم‌ها کمتر متوجه بخش خصوصی و تعاقنی و تولید است.

لذا می‌بایست با تقویت روحیه خودباوری، آستین همت را بالا زده و در مسیر تلاش، کارآفرینی و اشتغال قرار گرفت. از آنجایی که نقطه شروع «توسعه روستایی» «مردم» می‌باشد، در خصوص روستاییان نیز توجه به مقوله **«اشغال»** بسیار حائز اهمیت است.

در این راستا مؤسسه با پیاده سازی **«الگو»** در جهت تثبیت اشتغال پایدار و با بکارگیری مفاهیم ذیل الذکر، تلاش‌های لازم را برای تحقق این مهم به عمل آورده است:

۱۰. ایجاد صندوق همیاری

هیأت امناء ۱۵ نفره و هیأت مدیره ۵ نفره و مدیر عامل از خود روستا انتخاب می‌شوند و هیچ دخالتی خارج از روستا در آن نمی‌شود. آئین نامه اجرائی صندوق (به پیوست همین کتابچه می‌باشد).

وام‌ها با ضمانت اجتماعی توسط روستاییان انجام می‌شود و نیاز به ضامن کسر از حقوق و ضامن چک دار و یا وثیقه ملکی نمی‌باشد.

۱۱. کارآموزی و کارورزی:

آموزش‌های مهارتی،

آموزش‌های کشاورزی و دامداری،

آموزش‌های صنایع دستی،

آموزش‌های گردشگری.

۱۲. احیاء و توسعه اشتغال‌های بومی خرد(خانگی):

پرورش دام‌های سبک و سنگین،

پرورش طیور خانگی،

صنایع دستی،

احیاء باغچه‌های خانگی،

فرآوری محصولات لبنی،
فرآوری محصولات کشاورزی و باغی،
پخت نان سنتی،
آموزش توسعه مشاغل ساختمانی،
ترویج صنعت گردشگری،
تشکیل تعاونی‌های تولیدی،
ترویج اشتغال‌های جمعی.

۰. ایجاد واحد‌های صنفی:

نانوایی (دو توره)،
فروشگاه مواد غذایی سالم،
مشاغل خدماتی.

۰. ایجاد واحد‌های تولیدی کوچک:

جوچه کشی خانگی،
کشت گیاهان دارویی،
کشت محصولات گلخانه‌ای،

راه اندازی واحد‌های دامپروری و دامداری غیر بومی،
راه اندازی واحد‌های پرورش طیور غیر بومی،
راه اندازی صنایع دستی غیر بومی،
راه اندازی صنایع بسته‌بندی،
زنبورداری،
پرورش آبزیان.

۳. بهداشت وسلامت:

«انسان سالم، تندرست و پاک» مطلوب همگان است که با تلاش هدفمند خود، ارتزاق می‌نماید و شادی و برکت را به خانه می‌برد. اما در این راستا، متأسفانه بسیاری از مردم دچار بیماری‌های متعدد جسمی و بعضًا روحی هستند.

فرد بیمار یا گرفتار سوء‌تغذیه، علاوه بر خود، خانواده‌اش را نیز درگیر مشکلات می‌نماید. بدیهی است چنانچه جملگی «اعضای خانواده» دچار سوء‌تغذیه یا بیماری شوند، آنگاه خانواده دچار مشکلات عدیده خواهد شد.

در این راستا، این الگو با پرداختن به موارد ذیل الذکر، به این

مهم اهتمام می‌ورزد:

- بهداشت عمومی،
- بهداشت فردی،
- سالم‌سازی و پایش محیط‌زیست،
- اصلاح الگوی تغذیه،
- ترویج ورزش‌همگانی،
- احیاء ورزش‌ها و بازی‌های بومی - محلی،
- پایش و حفظ سلامت افراد.

۴. آبادانی و مسکن:

حفظ و تقویت «هویّت بومی خانه‌ها»، مقاوم‌سازی، بازسازی و احداث بناهای مستحکم بر پایهٔ رعایت اصول فنی و مهندسی، اموریِ حیاتی و آینده‌ساز هستند.

اصولاً پیاده‌سازی توسعهٔ پایدار، بدون توجه به احداث مساکن مستحکم واقع در مناطق کم برخوردار، به سرانجام مطلوب نخواهد رسید چنانچه «سکونت در چادرها، کپرها، منازل سقف چوبی، فرسوده و بی‌بنیان»، علاوه بر «خطر نیش گزندگان و حشرات» و آسیب پذیری جدی در مقابل سیل، زلزله، طوفان، صاعقه و...، چه بسا ساکنین را از «سلامت روحی و جسمی» دور نماید و موجب تندخویی، عدم شادابی، یأس، دلمردگی و افسردگی آنان گردد که این مهم، سبب کاهش بازدهی مطلوب و تضعیف قوهٔ خلاقیت، ابتکار و نوآوری ایشان، می‌گردد.

لذا، کمک و مشاوره به ساخت «منازل مسکونی استاندارد» براساس اصول معماری و زیباسازی، باید مورد توجه واقع شود.

تسهیل گری در اجرای «طرح هادی» و احداث اماکن عمومی و راهاندازی تأسیسات زیربنایی نیز اموری مهم و الزامی در توسعهٔ پایدار روستاهای بوده و باعث نشاط عمومی در روستاییان می‌گردد.

هدف مؤسسه در ابداع و تدوین این الگو:

توان افزایی توسعه کمی و کیفی مناطق کم برخوردار.

ملاحظات در پیاده‌سازی الگو:

۱. تدوین و اجرای طرح‌ها و برنامه‌های توان افزایی و تلاش برای توسعه قابلیت‌های مناطق کم برخوردار.
۲. کمک به ایجاد زمینه‌های خود کفایی اقتصادی مناطق کم برخوردار با احیای مشاغل خردخانگی و توسعه آنها به واحدهای تولید، توزیعی و خدماتی.
۳. ارتقای سطح فرهنگی روستاییان کم برخوردار، از طریق کمک و یاری یاریگر(حامی) برای ادامه تحصیل دانش آموزان ساعی.
۴. ارتقای سطح آگاهی جامعه نسبت به دلایل و عوامل بروز معضلات اجتماعی و روش‌های پیشگیری و مقابله با آنها از طریق انتشار نشریه، کتاب، ایجاد سایت و برگزاری کلاس‌ها و جلسات آموزشی.
۵. تعامل و همکاری با سازمان‌های دولتی و غیر دولتی.

مراحل توسعه الگوی معین جامع

مرحله اول: تبیین و تهیه طرح اولیه الگو و اجرای نمونه (پایلوت) آن در سطح یک روستا

این مؤسسه پس از انجام بررسی‌ها و پژوهش‌های اولیه در سال ۱۳۸۵، موفق گردید این الگو را در ضعیفترین روستای معرفی شده از سوی مسئولین استان خراسان جنوبی، اجرا نماید.

مرحله دوم: اصلاح و تکمیل الگو و اجرای آن در چند روستا با شرایط متفاوت

پس از اجرای موفق الگو در روستای منتخب، با بررسی نقاط ضعف و اصلاح آنها و شناسایی نقاط قوت و تعیین آنها، مؤسسه نسبت به اجرای این الگو در چندین روستا واقع در شهرستان‌های مختلف و با فرهنگ و جغرافیای متفاوت (بومی، عشایری، زلزله‌زده، پرآب و بی‌آب، بیابانی و کوهستانی) اقدام نمود.

مرحله سوم: توسعه دامنه اجرای الگو تا سطح تمامی روستاهای یک شهرستان

در پی حصول نتایج مطلوب و مشاهده تأثیرات دستاوردهای الگو بر زندگی روستاییان و بنا به درخواست مردم و مسئولین، در چهاردهم آذرماه ۱۳۹۵ به جای روش «روستا به روستا»، الگورادرسطح تمامی روستاهای هر شهرستان (با محوریت مرکز شهرستان) توسعه دادیم. در این روش با دعوت از مسئولین شهرستان و نمایندگان تمامی روستاهای شهرستان (رئیس شورا، دهیار، یک معتمد زن و

یک معتمد مرد از هر روستا) مفاد الگو را تشریح نمودیم که با استقبال مدعوین روبه رو شد و آنان فعالیت خود را با تکیه براین الگو آغاز نموده اند و اکنون نیز در حال اجرای موفق آن هستند.

لازم به ذکر است با توجه به گستردگی کار و ایجاد حجم بالایی از فرآیندها، همراهی صمیمانه و مسئولانه فرماندار محترم آن شهرستان در زمینه «تخصیص مکان» به ستاد شهرستان و تأمین نیروی انسانی و تجهیزات لازم، موجبات تسريع در کسب موفقیت در اجرای این الگو را فراهم می نماید.

مرحله چهارم: بسط دامنه پیاده سازی الگو در سطح روستاهای یک استان

بدیهی است پس از اجرای طرح در سطح هر شهرستان، با تأسیس «ستاد توان افزایی استان» (به ریاست استاندار، عضویت مدیران و مسئولین استان و دبیری نماینده مؤسسه)، امکان تحت پوشش قراردادن کلیه روستاهای استان به صورت همزمان و با محوریت مرکز هر شهرستان، قابل اجرا است.

مرحله پنجم: بررسی و بازنگری الگو، جهت اجرای آن در سطح روستاهای یک منطقه

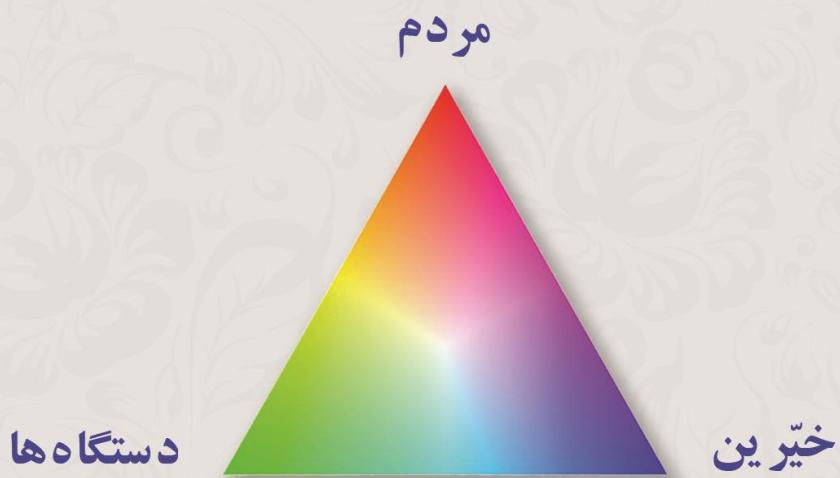
در مرحله پنجم پس از اجرای طرح در سطح استان، با تأسیس ستاد توان افزایی منطقه به ریاست استان معین، عضویت کلیه استانداران منطقه انتخابی تعیین شده، مدیران استانی و دبیری نماینده مؤسسه، امکان تحت پوشش قراردادن کلیه روستاهای منطقه (به صورت همزمان و با محوریت مراکز استان های واقع در منطقه) و در پی آن مراکز شهرستان ها، ان شاء الله قابل اجراء خواهد بود.

مرحله ششم: بررسی و بازنگری الگو جهت اجرای آن
در سطح تمامی روستاهای کشور

مرحله هفتم: بررسی و بازنگری الگو جهت اجرای آن
در سطوح بین المللی

دلایل موفقیت:

۱. مشارکت مؤثر مردم، خیرین و دستگاه‌ها،



۲. اعتمادسازی و جلب مشارکت فعال مردم در کلیه مراحل پیاده سازی الگو،

۳. بهره‌گیری از توان و ظرفیت دستگاه‌های دولتی و غیر دولتی،
متناسب با نوع مأموریت آنها،

۴. عدم منفعت طلبی موسسه و کارکنان آن.

دستاوردهای اجرای الگوی معین جامع

۱. پیشگیری از مهاجرت روستاییان به شهرها؛
۲. تأثیر آموزش مؤثر و اصولی، از ابزارهای مهم در امر توان افزایی؛
۳. ارائه مشاوره و راهنمایی به روستاییان، قبل از هر اقدام؛
۴. شکوفایی ظرفیت‌ها و استعدادهای روستاییان در مناطق کم برخوردار؛
۵. اثر بخشی صندوق همیاری در توان افزایی روستایی؛
۶. کاهش بیکاری جوانان روستا؛
۷. بازگشت روحیه نشاط و امید به زندگی؛
۸. کاهش سن ازدواج در روستا؛
۹. ترویج صنایع دستی در مناطق کم آب و خشک؛
۱۰. بازسازی، مقاوم سازی و افزایش کیفیت بافت مسکونی روستایی؛
۱۱. جذب خیرین جدید برای مناطق کم برخوردار،
۱۲. مطالعه و آمایش قبل از هر اقدام.

معرفی مؤسسه:

مؤسسه خیریه امام علی علیه السلام شهری در سال ۱۳۷۳ با همت تعدادی از خیرین، تأسیس و با شماره ۹۹۷۱ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید و با اخذ مجوز از وزارت کشور، در سطح ملی اقدام به فعالیت نمود.

این مؤسسه در زمینه «**توان افزایی محرومین**»، با ارائه آموزش‌های مهارتی و ایجاد زمینه‌های اشتغال و اعطای تسهیلات جهت تأمین سرمایه کار از طریق تأسیس «صندوق قرض الحسنہ مولود کعبه» با شماره مجوز ۱۴۲۲۱، اقدامات گسترده‌ای داشته و در ادامه با تولید مسکن مناسب در قالب چند پروژه مختلف (جمعاً ۵۰۰ واحد مسکونی) در خارج از تهران، به کمک اقساط آسیب پذیر آمده است.

از سال ۱۳۸۵ با پژوهش و تحقیق میدانی و به منظور پیش‌گیری از مهاجرت‌های بی رویه از روستا به شهر، و زمینه‌سازی در راستای ماندگاری و مهاجرت معکوس، افزایش تولیدات روستایی و افزایش سطح درآمد مردم، فعالیت‌های مختلفی انجام شده که منتج به ارائه الگوی جامع در چهارمحور: «**فرهنگ سازی**»، «**کارآفرینی و اشتغال**»، «**بهداشت و سلامت**» و «**آبادانی و مسکن**» گردیده است.

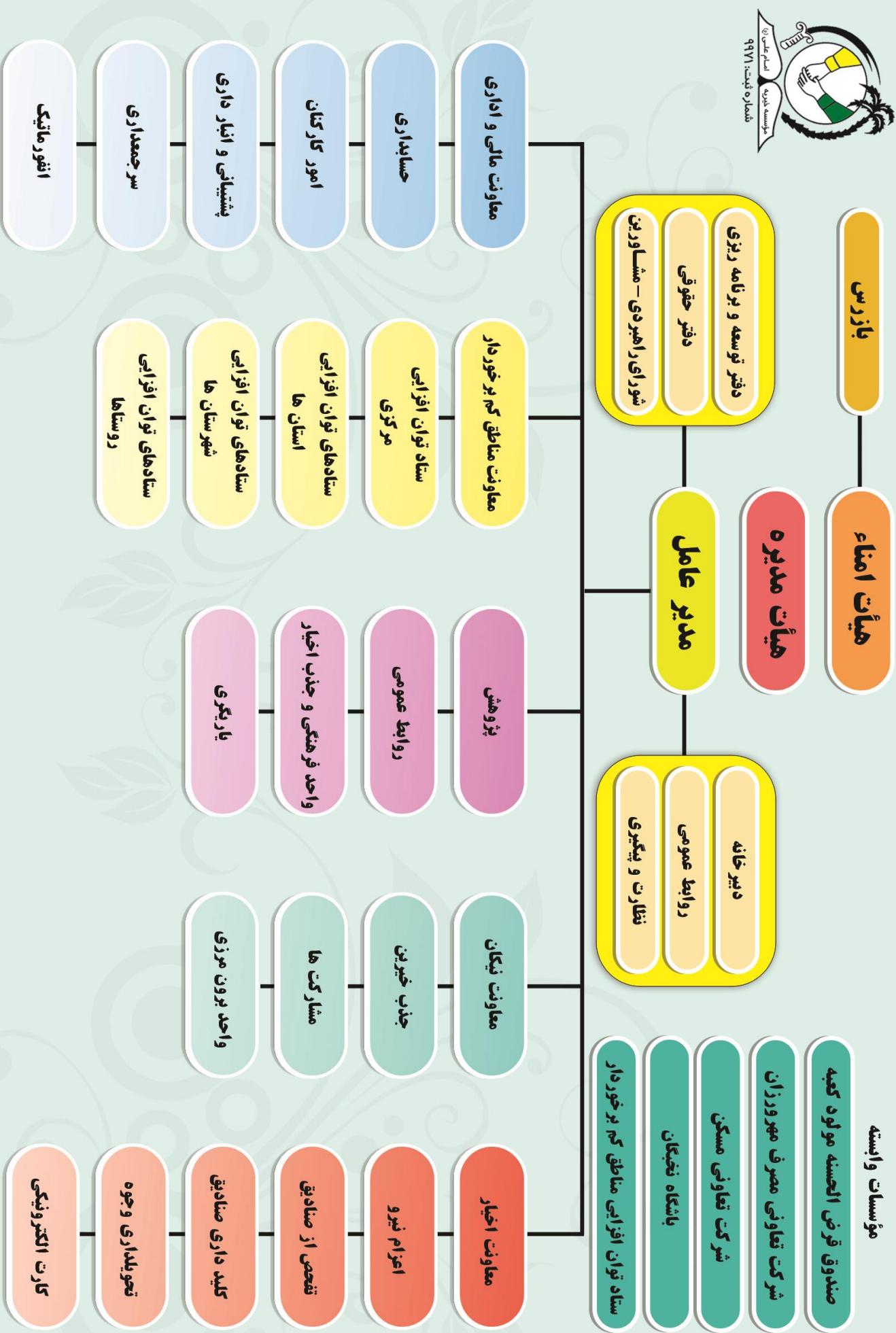
برخی از مؤقتیت‌های مؤسسه:

- ساخت چندین مجموعه مسکونی مناسب از ۷۲ واحدی تا ۱۲۸ واحدی، برای اقساط کم در آمد جامعه.
- ایجاد باشگاه نخبگان برای دانش آموزان و دانشجویان ساعی در گروه هدف.
- توانمند نمودن حدود ۷۰۰ خانواده و بازگرداندن آنان به چرخه زندگی.
- تشکیل و ثبت **موسسه قرض الحسن** با گردش مالی چند میلیارد تومانی، برای کلیه اقساط نیازمند.
- ثبت و راه اندازی **شرکت تعاونی مصرف مهرورزان** که در زمینه های مختلف اقتصادی و تأمین مایحتاج عمومی فعالیت می نماید.
- مستقر نمودن معاونت ها و مؤسسات وابسته به خیریه در ۴ ساختمان ۶۴ طبقه تحت تملک مؤسسه.
- شرکت در کنفرانس توسعه اجتماعی سال ۲۰۰۰ سازمان ملل متعدد شهر ژنو سوئیس.
- کسب گواهینامه پایان دوره آموزشی UNDCP سازمان ملل متعدد.
- کسب گواهینامه پایان دوره آموزشی مدیران NGO از دانشکده علوم بهزیستی.
- دریافت لوح تقدیر از ریاست جمهوری اسلامی ایران.
- دریافت لوح تقدیر از معاونت توسعه روستایی ریاست جمهوری اسلامی ایران.
- انتخاب مدیریت مؤسسه به عنوان **چهره ماندگار**.
- اخذ گواهی نامه انجمن کیفیت ایران.
- انتخاب به عنوان نایب رئیس شبکه ملی مؤسسات نیکوکاری و خیریه.
- عضویت در هیأت مدیره ستاد جهاد توانمندسازی محرومین کشور.
- دریافت لوح سپاس از همایش بین المللی آین پهلوانی میراث ماندگار.
- و دریافت ده لوح سپاس از دستگاه ها و شهرداری ها و سازمان های فرهنگی و علمی و دانشگاهی.
- ایجاد گروه تخصصی توسعه روستایی (در شرف شبکه ملی شدن).
- ترویج فرهنگ ارثه خدمات در مناطق محروم توسط خیرین و مؤسسات خیریه.
- ابداع **الگوی معین جامع**.



«برای ملاحظه سایر لوح ها به سایت مؤسسه مراجعه شود»

نحوه سازمانی مؤسسه خیریه امام علی علیہ السلام



توسعة همه جانبها و روستاها و آبادی‌های کشور، هدفی والا، سخت و دوردست، اما دست یافتنی است. با ایجاد انگیزه و خودباوری و شناخت ظرفیت‌های هر منطقه و ارائه مشورت‌های مستمر به روستاییان، می‌توان بستر مشارکت همه جانبه و برنامه ریزی عمل‌گرا و نتیجه‌محور را پیاده‌سازی نمود.

در این راستا « مؤسسه خیریه امام علی علیه السلام شهری » از سال ۱۳۸۵ موضوع جدی و اصولی توجه به توسعه روستایی را، سرلوحة فعالیت خویش قرار داد و برای اجرایی شدن آن به صورت علمی، پس از مطالعه، تحقیق و پژوهش متخصصین و کارشناسان مؤسسه، « الگوی توان افزایی » را طراحی و پیاده سازی نموده است.



تلفن: ۰۵۵۹۵۹۸۳۱ - ۷



Www.emamali-charity.com



Info@emamali-charity.com



[Emamali.charity](https://www.instagram.com/Emamali.charity)



[@Emamalicharity](https://t.me/Emamalicharity)